



## GROS PLAN

ARINOX - SAINT-AVÉ - 56 / ABCI PRODUCTION - ARZAL - 56

# LES SYNERGIES INDUSTRIELLES EN LIGNE DE MIRE

**Désormais à la tête d'un petit groupe industriel, né des rachats successifs d'Arinox à Saint-Avé et ABCI Production à Arzal, Yannick Foucher nourrit de solides ambitions pour favoriser les synergies entre deux sociétés au potentiel prometteur.**

A 56 ans, Yannick Foucher vit sa vie professionnelle à 100 à l'heure. Surement des bribes de son ancienne vie quand il courrait le monde au service de grands groupes industriels dans l'industrie spatiale et militaire. « *J'ai beaucoup appris dans ces structures où il est parfois long, voire difficile, de faire bouger les choses, précise l'intéressé. Je combats ces faiblesses au quotidien depuis que j'ai choisi de revêtir les habits de dirigeant en 2013.* »

Pourtant, il aura fallu quelques mois à Yannick Foucher pour trouver chaussure à son pied. « *J'avais décidé de me passer des cabinets d'intermédiation en travaillant seul. J'ai ciblé les dirigeants âgés de plus de 55 ans, comptant entre 15 et 50 salariés, opérant dans le secteur industriel, que je connaissais bien, et affichant deux exercices bénéficiaires. Il fallait également que l'entreprise soit dans un périmètre de 200 km autour de mon domicile de Nantes. Pas question de passer mon temps en voiture après l'avoir perdu dans les avions.* »

### Un premier rachat au culot

En 2012, il appelle l'assistante de direction de Claude Ferré, fondateur d'Arinox à Saint-Avé. La PME réalise, à l'époque, 1 million d'euros de chiffre d'affaires pour 13 collaborateurs. « *Elle était spécialisée dans la chaudronnerie industrielle pour le secteur agroalimentaire, précise Yannick Foucher. Concepteur, fabricant et installateur, la société s'était fait un nom dans les équipements sur mesure, les machines spéciales et les passerelles.* »

Las, le Pdg d'Arinox tarde à le prendre au téléphone avant de l'éconduire poliment. « *Il a sans doute apprécié mon culot, puis mon projet, puisqu'il m'a rappelé trois semaines plus tard. On s'est*

*rencontré tous les 15 jours pendant 3 mois avant d'accepter ma proposition de rachat. L'aventure était lancée.* »

### De l'agro au médical et la pharmacie

Servant majoritairement les industriels agroalimentaires de Bretagne Sud, Arinox fait doucement évoluer son modèle en s'appuyant sur un bureau d'études proactif dont l'effectif a été doublé en 10 ans. « *J'avais entre les mains une belle endormie qu'il fallait dynamiser. Mon profil et mon parcours professionnel m'ont permis de développer rapidement ce projet.* »

Travaillant à 75 % l'inox, la PME intervient désormais sur tout l'hexagone via une diversification dans le secteur du médical, de la pharmacie mais aussi autour d'un pôle métallerie dynamique via lequel elle propose escaliers et garde-corps sur-mesure. « *Nous sommes désormais 22 collaborateurs pour plus de 2 millions d'euros de chiffre d'affaires.* »

### RSE et bien-être des salariés

Fort de ces bons résultats, Arinox vient de débiter des travaux d'agrandissement de son site de Saint-Avé.. « *Nous avons collaboré avec la Carsat pour l'amélioration des qualités de travail de nos chaudronniers, ajoute Yannick Foucher. Ce projet participe à notre politique RSE. Nous allons favoriser l'éclairage zénithal, être plus sobre au niveau énergétique, mieux isoler phoniquement, etc.* »

De 1 000 m<sup>2</sup>, l'entreprise ouvrera bientôt sur 1500 m<sup>2</sup> avec des nefs dédiées au formage et soudage de l'inox, au façonnage et au travail de l'acier. « *Avoir des ateliers attirants et séduisants et automatisés permet de séduire les nouvelles générations dont nous avons besoin pour soutenir notre croissance et poursuivre l'innovation qui est la marque de fabrique d'Arinox.* »

EN DATES



**1995**

Création d'Arinox à Saint-Avé par Claude Ferré & Serge Planche.



**2002**

Création de l'Atelier Breton de Chaudronnerie Industrielle (ABCI) par Yvon Riolland et ses deux associés, Serge Ravel et François Bernard.



**2013**

L'entreprise Arinox est rachetée par Yannick Foucher.



**2022**

Yannick Foucher reprend ABCI Production.



Concepteur, fabricant et installateur, Arinox s'est fait un nom dans les équipements sur mesure, les machines spéciales et les passerelles. 

ABCI est un acteur reconnu sur le marché du traitement des eaux via le travail de l'acier et de l'inox pour produire des cuves de filtration sur charbon actif, des tours de décarbonatation ou des cuves de rétention. 

De 1 000 m<sup>2</sup>, Arinox œuvrera bientôt sur 1500 m<sup>2</sup> avec des nefs dédiées au formage et soudage de l'inox, au façonnage et au travail de l'acier. 

### Chasser en meute

Le potentiel innovant, voilà ce qui a également amené Yannick Foucher à s'intéresser et à acquérir, en 2022, l'Atelier Breton de Chaudronnerie Industrielle (ABCI) à Arzal. « J'avais en face de moi une structure connue et reconnue sur le marché du traitement des eaux via le travail de l'acier et de l'inox pour produire des cuves de filtration sur charbon actif, des tours de décarbonatation, des cuves de rétention, des bâches de filtration ou de stockage, etc. »

Contrairement à Arinox, qui compte plusieurs centaines de clients en portefeuille, ABCI collabore avec une quinzaine de grands opérateurs nationaux ou mondiaux, parmi les plus grands noms du secteur de l'industrie de l'eau. « Nous connaissons, là aussi, une forte croissance avec des besoins humains et fonciers grandissants. En prenant le contrôle d'ABCI, j'ai mesuré les potentielles synergies entre les deux sociétés. L'idée de chasser en meute m'a tout de suite séduit. »

### Des collaborateurs engagés

De plus en plus, ABCI et Arinox partagent leurs savoir-faire reconnus, de la phase de conception par leur bureau d'études et méthodes, avec note de calcul associée, jusqu'à la réalisation d'équipements tels que des passerelles d'accès, etc. De leur côté, les commerciaux d'Arinox disposent désormais d'un partenaire réactif quand des industriels leur font état de besoin de cuves de fort volume, de tuyauteries, etc. « Nous résonnons « groupe » s'enrichissant les uns des autres, avec d'un côté ABCI pour la chaudronnerie lourde et de l'autre Arinox pour la chaudronnerie sur-mesure et customisée, conclut Yannick Foucher. Les clients apprécient cette capacité à disposer de solutions techniques efficaces dans une logique d'une réactivité constante. Pour cela, je peux m'appuyer sur des collaborateurs fidèles et engagés, ainsi que sur une équipe de responsables qui m'épaulent au quotidien. » ■



ABCI exporte ses innovations dans le monde entier en collaborant avec une quinzaine de grands opérateurs nationaux ou mondiaux, parmi les plus grands noms du secteur de l'industrie de l'eau.

#### CONTACTS ARINOX



CA EN 2023 2 millions d'euros  
NOMBRE DE SALARIÉS 22 salariés  
8 rue Denis Papin  
56 890 Saint-Avé  
Tél. 02 97 60 62 00  
Mail : contact@arinox.fr  
Site : www.arinox.fr

#### CONTACTS ABCI PRODUCTION



CA EN 2023 6 millions d'euros  
NOMBRE DE SALARIÉS 40 salariés  
Parc d'activités de l'Estuaire  
56 190 Arzal  
Tél. 02 97 45 08 08  
Site : www.abci-chaudronnerie.com



## YANNICK FOUCHER, UN HOMME DE DÉFI

Ingénieur diplômé de Polytech Nantes, Yannick Foucher a travaillé pendant plus de 20 ans dans l'industrie spatiale et militaire. Vendéen d'origine, il était basé à Nantes mais, par ses fonctions marketing puis commerciales, il a été amené à voyager à travers

le monde, notamment en Asie. « A l'aube de mes 40 ans, j'ai souhaité me poser, cesser de courir après le temps à travers le monde. J'ai quitté mon emploi pour me consacrer pleinement à ce projet personnel. Celui d'avoir cette envie profonde, non pas de créer, mais de reprendre une entreprise à taille humaine et d'en être propriétaire-dirigeant à 100% afin d'impulser ma vision stratégique. »

Rien ne le prédestinait à racheter Arinox en 2013 et encore moins ABCI en 2022, deux sociétés pour lesquelles il entend désormais favoriser l'émergence de synergies industrielles et commerciales. « J'ai de solides ambitions pour ces deux sociétés qui peuvent compter sur une solidité financière, un savoir-faire technique unique et des collaborateurs fidèles, dévoués et passionnés par leur métier. »