



**EUROTEC DÉVELOPPEMENT**

Guénin - 56

# L'AGILITÉ PERMET DE PALLIER L'ALLONGEMENT DES DÉLAIS

L'installation d'une station de traitement de l'eau nécessite l'intervention de nombreux sous-traitants et prestataires, qu'orchestre Eurotec Développement. Face à l'allongement des délais dans tous les corps de métier, la société doit faire preuve d'encore plus de souplesse dans la coordination des chantiers.



Aurélien Thomas a repris en 2012 l'entreprise créée par son père en 1994.

Jongler avec les différents flux d'approvisionnement fait partie du métier d'Eurotec Développement. La PME morbihannaise est spécialisée dans la conception, la fabrication et l'installation de systèmes de traitement des eaux, en particulier pour les eaux usées et le secteur de l'agroalimentaire, qui représente 95 % de son activité. L'entreprise réalise entre 4 et 5 millions d'euros de chiffre d'affaires par an. Pour proposer des installations clé en main, la société doit gérer au mieux les achats de matières premières, de composants (vannes, pompes...), de machines et équipements, tout en orchestrant l'intervention des différents sous-traitants (terrassier, voirie, charpente métallique, maçonnerie...). « Pour les plus gros chantiers, il peut y avoir jusqu'à 200 lignes de planning, détaille Aurélien Thomas, directeur général de la société. Nous sommes le seul interlocuteur du client, c'est donc à nous de faire tampon et de nous adapter. »

## Donner le rythme et s'ajuster

Chez Eurotec Développement, c'est le directeur technique et le conducteur de travaux qui donnent le rythme, en définissant des blocs de planning qui sont ensuite déclinés pour chaque étape clé (étude, conception, production, chantier) et ajustés en fonction des délais d'achats, des retards, des disponibilités des sous-traitants, des transporteurs, des salariés. « Il faut être agile, admet Aurélien Thomas. L'avantage dans une PME de 25 salariés, c'est que la chaîne de décisions est très rapide et que les personnels sont polyvalents, ce qui apporte de la souplesse. » La situation s'est encore tendue avec la crise sanitaire. Les cours des matières premières sont très variables et les délais pour les équipements et les prestations se sont allongés. « Cela nous force à anticiper encore plus, décrit le dirigeant. Si l'on peut acheter le matériel au déclenchement de la commande, c'est parfait. Mais bien souvent, nous devons prendre des engagements à l'avance, en faisant des intentions de commandes auprès de nos fournisseurs pour qu'ils puissent lancer la production, ou de bloquer des créneaux d'intervention pour le gros œuvre. »



**L'AVANTAGE DANS UNE PME, C'EST QUE LA CHAÎNE DE DÉCISIONS EST RAPIDE**



*Eurotec Développement préfabrique et ajuste en atelier le maximum de pièces et de machines.*

## Un nouveau bâtiment en projet

La variabilité des délais a aussi une incidence sur l'entreposage des différents éléments, ce qui demande des capacités de stockage importantes, et les immobilisations financières qui en découlent. « Aujourd'hui, nous avons un entrepôt de 700 m<sup>2</sup> dédié au transit des pièces. Et cela commence à empiéter sur l'atelier », explique le directeur général. Eurotec Développement projette de construire un nouveau bâtiment dans l'année, pour un budget compris entre 500 000 et 1 million d'euros, afin d'augmenter la surface disponible et développer les activités de service et de location de matériel lié au traitement de l'eau.

La société développe actuellement un ERP (entreprise ressource planning, un logiciel de gestion intégré), initié après une étude détaillée des besoins logiciels de l'entreprise en collaboration avec le dispositif Breizh Fab. L'ERP doit entrer en production au 2<sup>e</sup> semestre 2022 et ainsi rassembler tous les outils de gestion actuels afin d'optimiser et rationaliser la supply chain. Aurélien Thomas envisage un nouveau recours à Breizh Fab afin d'améliorer la gestion des flux d'approvisionnement. Eurotec Développement a par ailleurs mis en place en 2021 un intranet pour ses clients, sur lequel sont stockés pour chaque chantier les plans, notices techniques et feuilles d'intervention. « Cela permet d'accéder à tout moment à une information fiable et à jour, pour nos clients comme pour nos techniciens. » Car la fluidité de l'information participe aussi à une supply chain efficace. ■



🕒 La réalisation d'un chantier nécessite l'intervention de nombreux prestataires



**CONTACTS**

**Eurotec Développement**

ZI du Douarin - 56150 Guénin

Tél. 02 97 25 24 64

Courriel : contact@eurotec-dev.fr

Site : www.eurotecwater.com